

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	1
Arbeiten mit diesen Unterlagen	2
1 Grundzüge der Kosten- und Leistungsrechnung	3
2 Grundbegriffe der Kostenrechnung	4
3 Zurechnung der Kosten	17
4 Abgrenzung externes und internes Rechnungswesen	19
4.1 Aufgabenschwerpunkte und Informationsempfänger/-innen des externen und internen Rechnungswesens	20
5 Grundlagen der Kostentheorie	21
6 Kostenauflösung	29
7 Kostengliederung nach der Zurechenbarkeit	33
8 Teilbereiche und Systeme der Kosten- und Leistungsrechnung	34
9 Kostenartenrechnung	36
9.1 Personalkosten	36
9.2 Materialkosten	40
9.3 Abschreibungskosten	44
10 Kostenstellenrechnung	51
10.1 Kostenstellenbildung	52
10.2 Zuordnung der Gemeinkosten auf Kostenstellen	54
10.3 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung (ILV)	56
10.3.1 Anbauverfahren	59
10.3.2 Stufenleiterverfahren	61
10.3.3 Gleichungsverfahren	63
10.3.4 Bildung von Gemeinkostensätzen für die Hauptkostenstellen ..	65
11 Kostenträgerrechnung	69
11.1 Divisionskalkulation	70
11.1.1 Einstufige Divisionskalkulation	70
11.1.2 Zweistufige Divisionskalkulation	72
11.1.3 Mehrstufige Divisionskalkulation	73
11.2 Zuschlagskalkulation	74
11.3 Kuppelkalkulation	77
11.3.1 Restwertmethode	77
11.3.2 Verteilungsrechnung	78
12 Kostenrechnungssysteme auf Teilkostenbasis	79
12.1 Schwerpunkt der Teilkostenrechnung	80
12.2 System der Deckungsbeitragsrechnung	81
12.2.1 Deckungsbeitragsrechnung (Direct Costing)	81
12.2.2 Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung	83
13 Die Break-Even-Point-Analyse	87
14 Behandlung von Engpassproblemen	91
Literaturverzeichnis	93

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	1
Arbeiten mit diesen Unterlagen	2
1 Abweichungsanalyse	3
1.1 Ausgangsbasis Planung.....	3
1.2 Der Regelkreis des Controllings.....	5
1.3 Gründe für Abweichungsanalysen	7
1.4 Systematik der Abweichungsanalyse	8
1.5 Arten und Ursachen von Abweichungen	9
1.6 1. Ebene – Gesamt.....	10
1.7 2. Ebene – Mengenabweichung	11
1.8 3. Ebene – weiterführende Analyse	13
1.8.1 3. Ebene – Verkaufspreisabweichung.....	13
1.8.2 3. Ebene – Abweichung der Materialeinzelkosten	13
1.8.3 3. Ebene – Abweichung der Personaleinzelkosten	16
1.8.4 3. Ebene – Abweichung der variablen Gemeinkosten	18
1.9 Rückschlüsse aus der Abweichungsanalyse	23
1.9.1 Maßnahmen zur Verbesserung des Ergebnisses	23
1.9.2 Überprüfung der Planungsannahmen und -prämissen	24
2 Kosten- und Leistungsmanagement	25
2.1 Prozesskostenrechnung	25
2.1.1 Entwicklung der Prozesskostenrechnung	25
2.1.2 System und Merkmale der Prozesskostenrechnung	27
2.1.3 Prozesskostenkalkulation.....	30
2.1.4 Kalkulation mit Prozesskosten	31
2.1.5 Praktische Bedeutung der Prozesskostenrechnung	34
2.1.6 Prozesskostenrechnung – Zusammenfassung	35
2.2 Target Costing.....	35
2.2.1 Einsatz von Target Costing	36
2.2.2 Erreichung der Zielkosten	38
2.2.3 Entscheidung über die Einführung des neuen Produktes	42
2.3 Life-Cycle Costing	42
Literaturverzeichnis.....	47

Inhaltsverzeichnis

INHALTSVERZEICHNIS	I
ABBILDUNGSVERZEICHNIS	III
ARBEITEN MIT DIESEN UNTERLAGEN	IV
ERKLÄRUNG DER SYMBOLE:	IV
HINWEIS ZUR VERWENDETEN SPRACHE:	IV
1 OPERATIVE UNTERNEHMENSFÜHRUNG	1
2 OPERATIVE PLÄNE UND DAS BUDGET	4
3 DER PROZESS DES BUDGETCONTROLLINGS	25
3.1 VORBEREITUNG	25
3.2 ZIELVEREINBARUNG	26
3.3 ERSTELLEN DES BUDGETS	27
3.4 VERABSCHIEDEN DES BUDGETS	29
3.5 UMSETZUNG	29
3.6 SOLL-IST-VERGLEICH	30
3.7 ABWEICHUNGSANALYSE	31
3.8 KORREKTURMAßNAHMEN	36
3.9 VORSCHAURECHNUNG	37
3.10 MANÖVERKRITIK	38
4 NEUE ANSÄTZE ZUR BUDGETIERUNG	42
4.1 BETTER BUDGETING	42
4.2 ADVANCED BUDGETING	43
4.3 BEYOND BUDGETING („JENSEITS DER BUDGETIERUNG“)	43
5 ZIELE UND AUFGABEN DES OPERATIVEN CONTROLLINGS	46
5.1 BILANZANALYSE	48
5.2 OPERATIVES KOSTEN- UND LEISTUNGSCONTROLLING	51
5.3 INVESTITIONSCONTROLLING	54
5.4 UNTERNEHMENSBEWERTUNG	58
5.5 LIQUIDITÄTS- UND WORKING CAPITAL-CONTROLLING	63
6 LEARNING BY DOING	71
6.1 PROZESSKALENDER	FEHLER! TEXTMARKE NICHT DEFINIERT.
6.2 SHAREHOLDER-VALUE / DISCOUNTED CASHFLOW-METHODE	71
6.3 SHAREHOLDER VALUE / ECONOMIC VALUE ADDED (EVA)	72
6.4 KALKULATION EINER TELEFONANLAGE	73
6.5 STUFENWEISE DECKUNGSBEITRAGSRECHNUNG	74
6.6 VOLLKOSTEN- ODER DECKUNGSBEITRAGSRECHNUNG?	75
6.7 BUDGETIERUNG GEWERBEBETRIEB	75
6.8 BUDGETIERUNG GROßHANDELSBETRIEB	76
6.9 MAKE OR BUY?	76
6.10 CLEAN ENVIRONMENT	77
6.11 ABC GMBH	80
6.11.1 Planung	80
6.11.2 Ist-Daten Inland	81
6.11.3 Planung des zweiten Halbjahres	81
6.12 SOLL-IST-VERGLEICH	82